



Η Έξυπνη Πόλη Μέσα από τα Μάτια των Ελληνικών Δήμων

Γεώργιος Σιώκας

Υποψήφιος Διδάκτωρ ΕΜΠ

Ερευνητής ΕΒΕΟ/ΕΜΠ

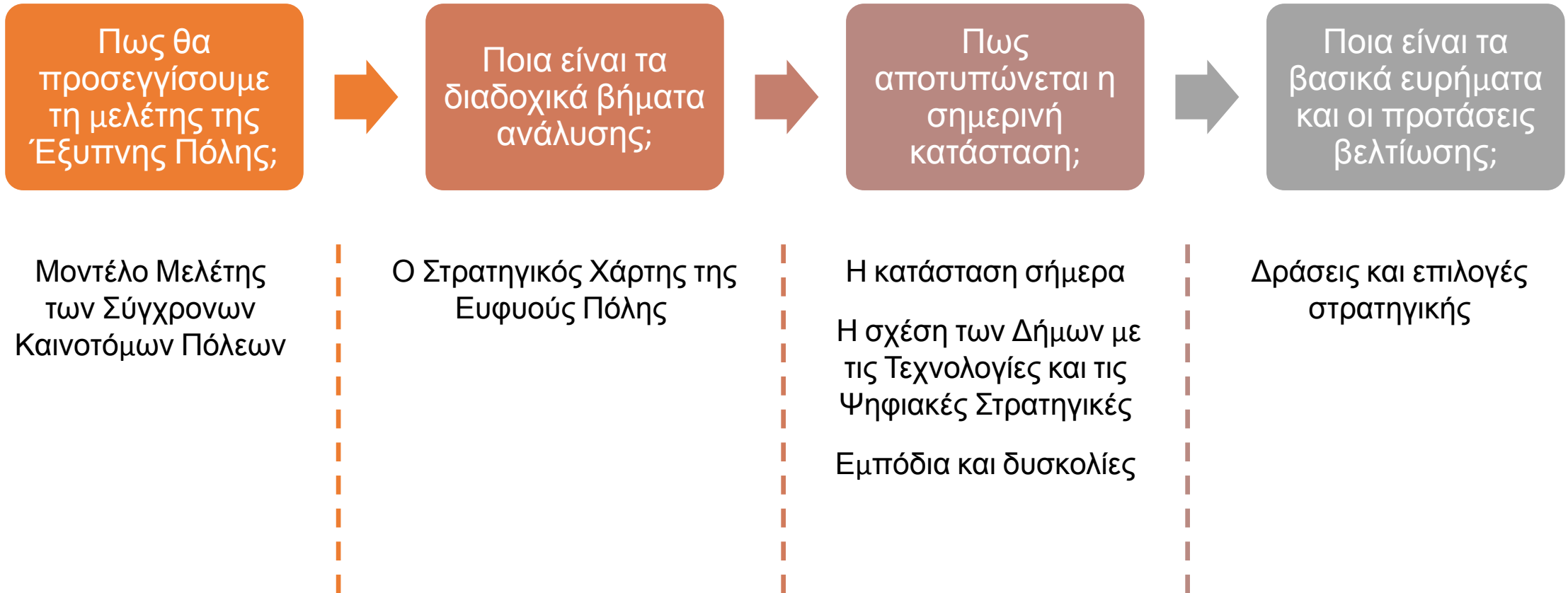
Μέλος ομάδας εργασίας του Οργανισμού

Ανοιχτών Τεχνολογιών - ΕΕΛΛΑΚ για τις Ανοιχτές Τεχνολογίες στη Σύγχρονη πόλη



Τετάρτη 26 Ιουνίου 2019

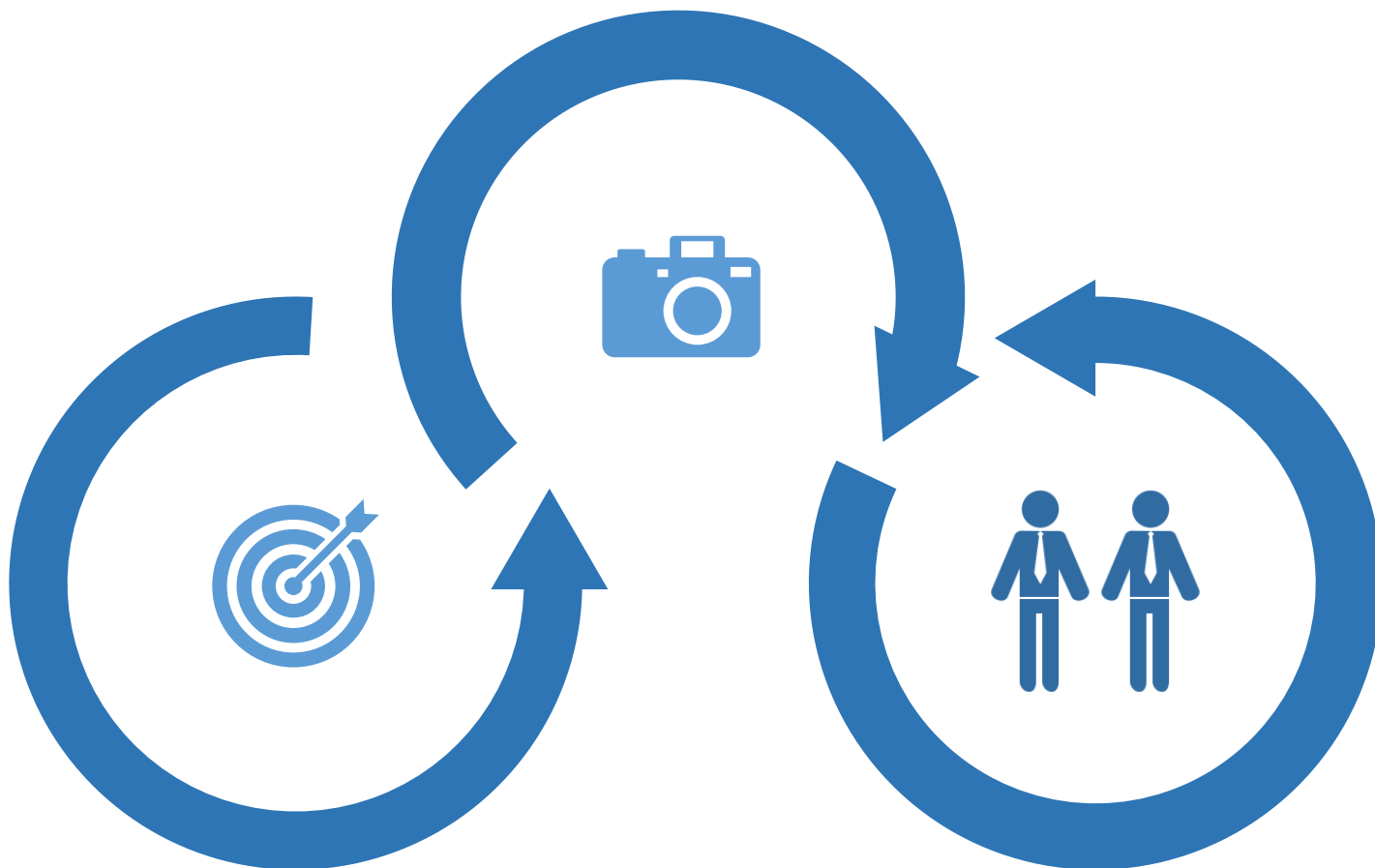




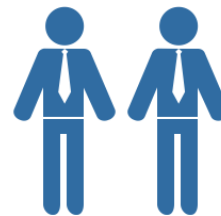
Μοντέλο Μελέτης των Σύγχρονων Καινοτόμων Πόλεων

Οι τρεις βασικοί πυλώνες - Ένας επιχειρησιακός & εμπειρικά επαληθεύσιμος ορισμός

3



Επιχειρηματικότητα



- ✓ Ανάπτυξη της καινοτομίας και επιχειρηματικού πνεύματος
- ✓ Ενίσχυση τοπικής / περιφερειακής ανταγωνιστικότητας.
- ✓ Σύνδεση των πανεπιστημίων, ερευνητικών ιδρυμάτων.

Χώρος πειραματισμού



- ✓ Ένα πεδίο δημιουργικότητας και πειραματισμού
- ✓ Επαναλειτουργία & επαναχρησιμοποίηση παλαιών κτιρίων & εγκαταλελειμμένων χώρων

Μελέτη & ανάπτυξη υποδομών



- ✓ Βελτίωση των λειτουργιών της φυσικής και ψηφιακής υποδομής και της παροχής υπηρεσιών της πόλης.

Ποια είναι η πραγματικότητα;

- 3^η διαδοχική πανελλαδική εμπειρική έρευνα σε όλους τους Δήμους της χώρας
- **Περιοχές έρευνας:**
 - Χαρακτηριστικά των ηλεκτρονικών και ψηφιακών δράσεων
 - Χαρακτηριστικά στρατηγικής «Ευφυών Πόλεων» και
 - Χαρακτηριστικά συνεργασιών και συνεργατών.

Στόχοι – Προσδοκίες

- **Χαρτογράφηση** της πορείας μετάβασής των Δήμων σε μια περισσότερο «έξυπνη» λειτουργία,
- **Συμβουλές**
 - **Πλαίσιο πολιτικής επενδύσεων και χρηματοδότησης** Ελληνικών Δήμων,
 - **Ευρύτερη στρατηγική χρηματοδότησης** (εθνικά και ευρωπαϊκά κονδύλια)

Ο Στρατηγικός Χάρτης της Ευφυούς Πόλης

Βασικοί
Πυλώνες μιας
Πόλης

Κοινωνικός & Ανθρώπινος Παράγοντας

- Κοινωνικο-οικονομικό Περιβάλλον
- Κοινωνικό Κεφάλαιο
- Ανθρώπινο Δυναμικό

Θεσμικός Παράγοντας

- Διακυβέρνηση
- Πολιτικές
- Τοπικές Κοινότητες
- Δημόσιες Υπηρεσίες
- Νομοθεσίες - Κανονισμοί – Οδηγίες

Τεχνολογικός Παράγοντας

- Φυσικές υποδομές
- Ευφυείς Τεχνολογίες
- Φορητές (Κινητές) Τεχνολογίες
- Εικονικές Τεχνολογίες
- Ψηφιακά Δίκτυα
- 5G (Παρόμοιες τεχνολογίες)

Επίπεδο | Δείκτης

1^η

2^ο

3^ο

Ανθρώπινοι Πόροι

1. Εκπαίδευση (3 μεταβλητές)
2. Κοινωνική Επίδραση (4 μεταβλητές)
3. Έξυπνη Κινητικότητα (3 μεταβλητές)
4. Απασχόληση (3 μεταβλητές)
5. Εκπαίδευση (3 μεταβλητές)
6. Αγορά εργασίας (3 μεταβλητές)
7. Δράσεις (3 μεταβλητές)
8. Capacity Building (3 μεταβλητές)

Περιβαλλοντικοί Πόροι

1. Κλιματική αλλαγή (3 μεταβλητές)
2. Περιβάλλον (3 μεταβλητές)
3. ΑΠΕ (3 μεταβλητές)
4. Ενέργεια (3 μεταβλητές)
5. Ανακύκλωση (3 μεταβλητές)

Οικονομικό Περιβάλλον

1. Επιχειρηματικότητα (3 μεταβλητές)
2. E&A | Καινοτομία (3 μεταβλητές)
3. Επιχειρηματικό και Καινοτόμο Περιβάλλον (9 μεταβλητές)
4. Έξυπνη Βιωσιμότητα (3 μεταβλητές)
5. Οικονομική Επίδραση (4 μεταβλητές)

Δημόσια Διακυβέρνηση

1. Πολιτικό και Νομικό Πλαίσιο / Περιβάλλον (9 μεταβλητές)
2. Κοινωνία και Πολιτισμός (3 μεταβλητές)
3. Τοπική Αυτοδιοίκηση (3 μεταβλητές)
4. Εθνικό Επίπεδο (3 μεταβλητές)
5. Ανάγκες της πόλης (3 μεταβλητές)

Υποδομές / Τεχνολογία

1. Υποδομές (4 μεταβλητές)
2. Προσιτότητα (3 μεταβλητές)
3. Δεξιότητες (4 μεταβλητές)
4. Level of Development (3 μεταβλητές)
5. Level of Implementation (3 μεταβλητές)
6. Network (3 μεταβλητές)

Χρήση Τεχνολογιών

1. Προσωπική Χρήση (7 μεταβλητές)
2. Επαγγελματική Χρήση (6 μεταβλητές)
3. Δημόσια Χρήση (3 μεταβλητές)
4. Communication and dissemination (3 μεταβλητές)

1. Οδικός Χάρτης Στρατηγικής
2. Μοντέλο Διάχυσης & Συνεργασίας

Αποτελέσματα:

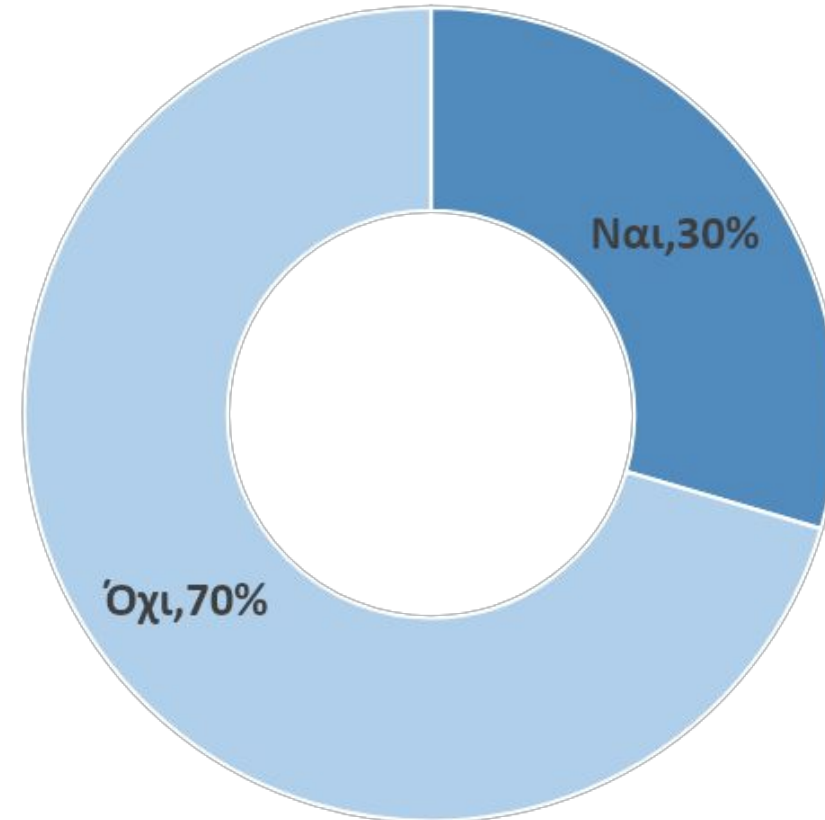
Μεταβλητές - Ερωτήσεις

Η κατάσταση σήμερα

1 στους 3 Δήμους έχει Ψηφιακή Στρατηγική που ακολουθεί

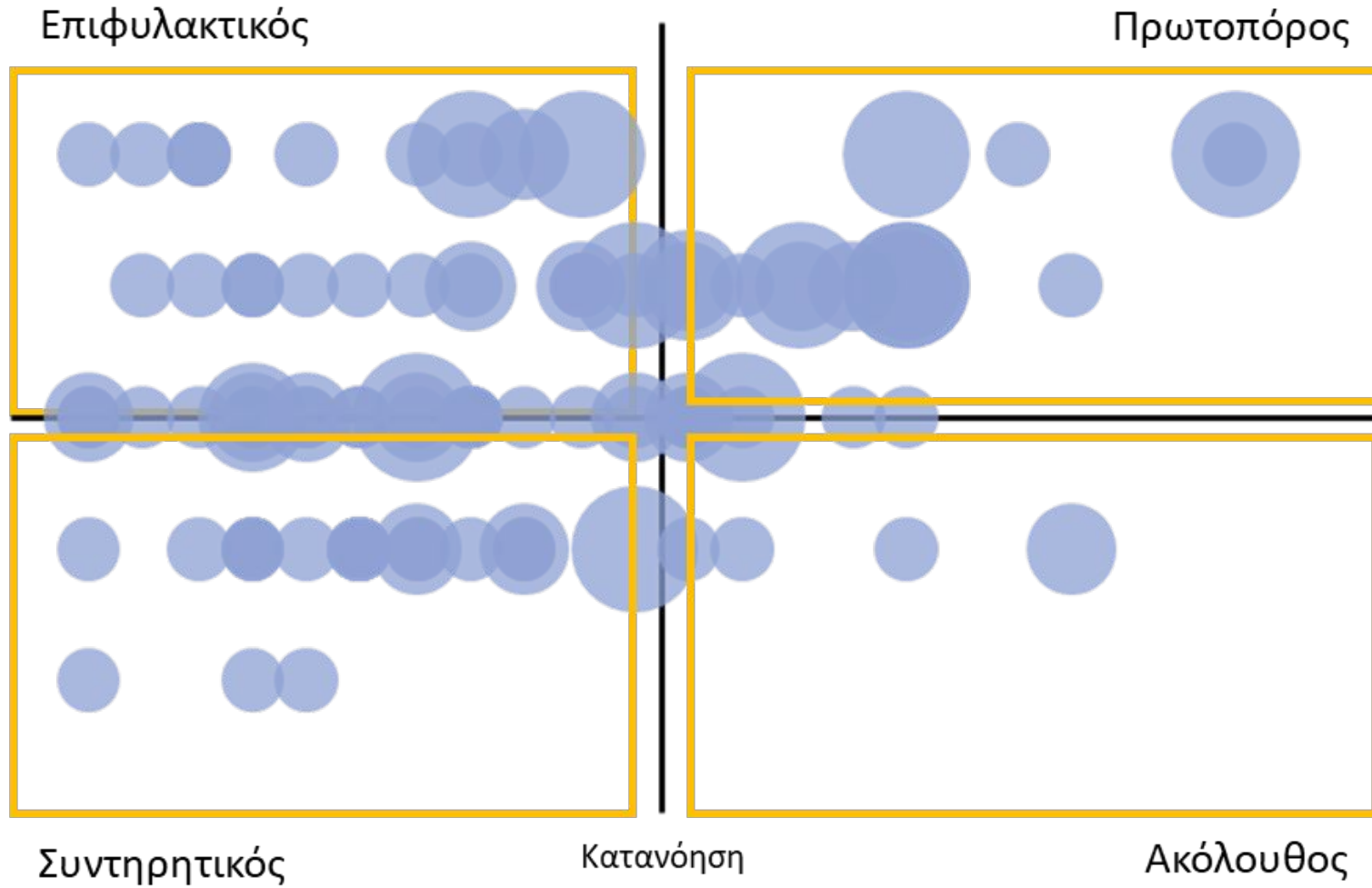


N=180 Δήμοι από όλη την
Επικράτεια



Η σχέση των Δήμων με τις Τεχνολογίες και τις Ψηφιακές Στρατηγικές

Οι Δήμοι είναι οργανισμοί με υψηλό βαθμό αδράνειας ως προς τις τεχνολογικές μεταβολές στις καθημερινές λειτουργίες



Χρήση

Μια κρίσιμη μάζα Δήμων έχουν κάποιο είδος ψηφιακής στρατηγικής χωρίς όμως να αξιοποιούν ή να εφαρμόζουν τις τεχνολογίες ΤΠΕ.

Κατανομή των Δήμων σε τέσσερις μεγάλες κατηγορίες ανάλογα με το βαθμό κατανόησης και χρήσης/αξιοποίησης των ΤΠΕ στις καθημερινές λειτουργίες του (N=180)

Συνεργασίες (1/2)

Δεν αξιοποιείται, ο δήμος, ως χώρος πειραματισμού ή ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας και του υγιούς ανταγωνισμού



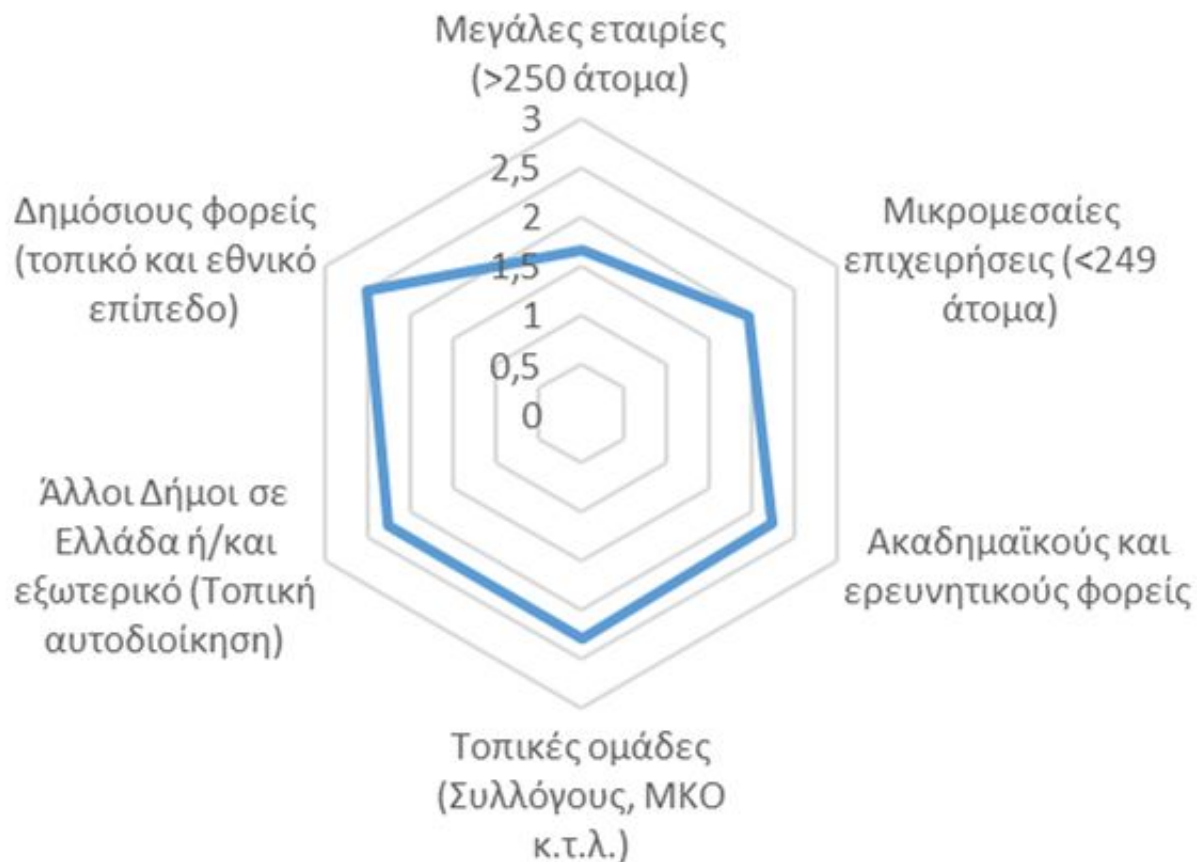
- Χαμηλή ένταση ανάπτυξη πολυποίκιλων συνεργασιών ανάλογα με τις ανάγκες τους.
- Σχηματισμός συνεργασιών παρέμβασης και επεμβαίνουν στην πόλη
 - Μέσω του αρχιτεκτονικού σχεδιασμού
 - Μέσω της ενίσχυσης και ανάπτυξη υφιστάμενων υποδομών.

Βαθμός που εμπλέκονται οι Δήμοι στις συνεργασίες με τους διαφορετικούς φορείς στα συνεργατικά έργα και τι προσφέρουν στους συνεργάτες τους (N=180).

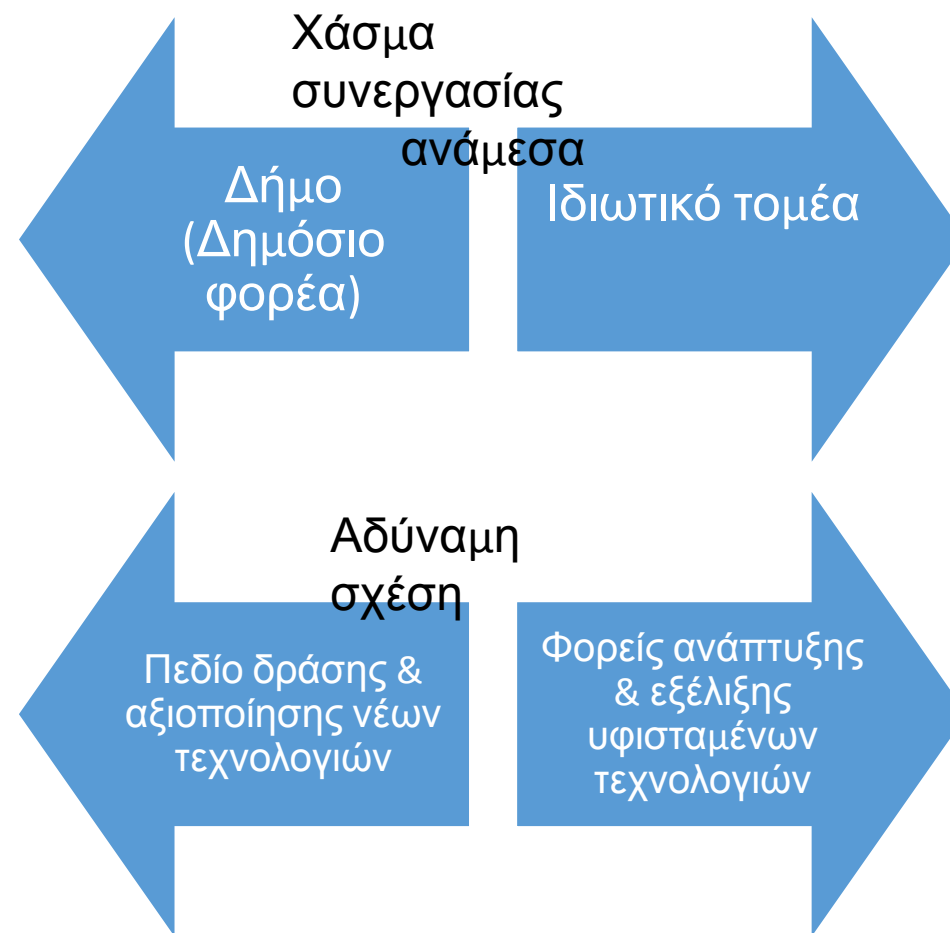
Συνεργασίες (2/2)

Οι συνεργασίες που αναπτύσσονται είναι μεταξύ Δήμων και άλλων Δημόσιων ή Τοπικών φορέων.

9



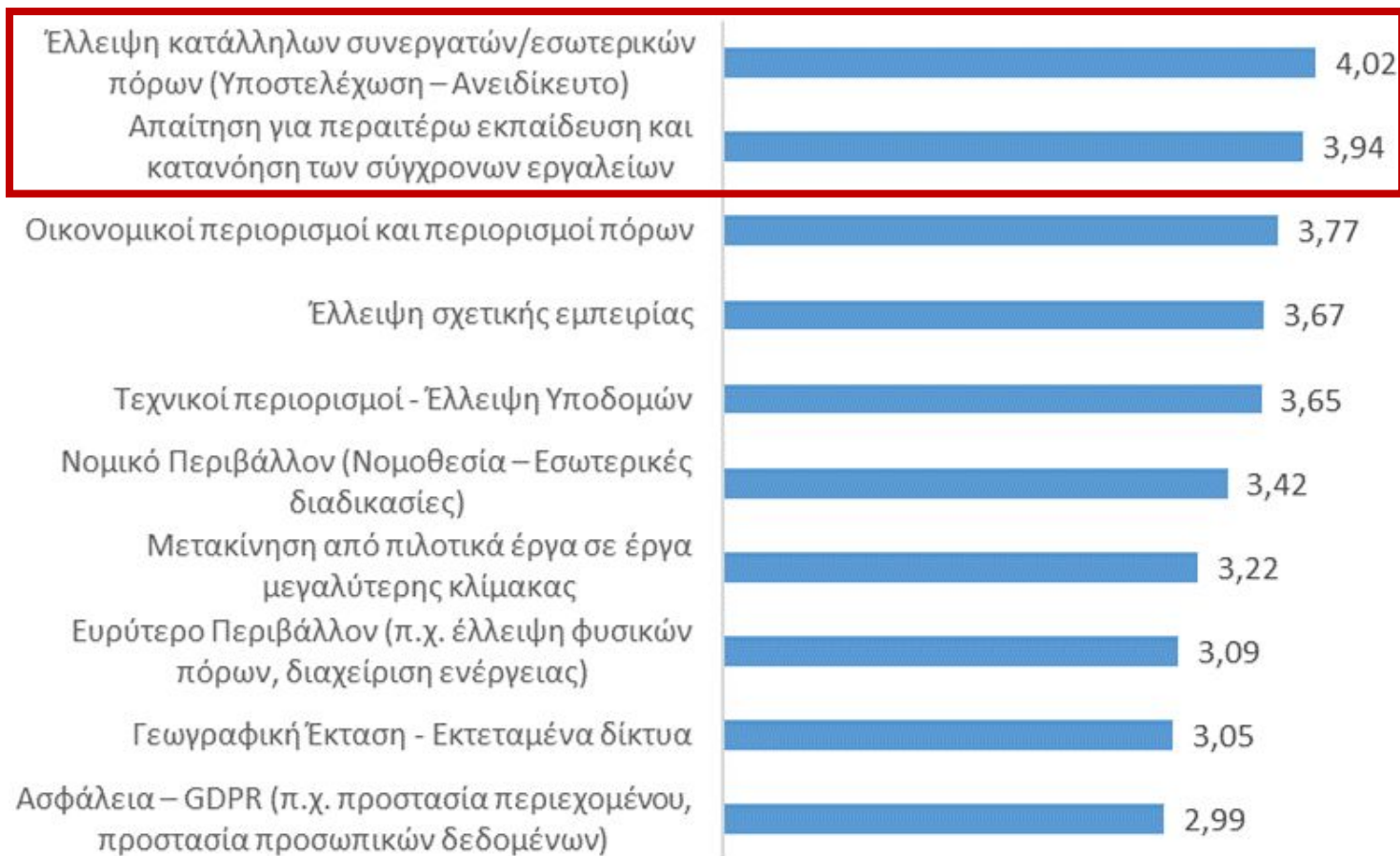
Βαθμός που οι Δήμοι συνεργάζονται με τις διάφορες κατηγορίες φορέων για επενδυτικά έργα σχετικά με «Έξυπνες πόλεις». (N=180)



Εμπόδια και δυσκολίες

Οι Δήμοι δυσκολεύονται να αξιοποιήσουν επενδύσεις και να χαράξουν στρατηγικές εφαρμογής ΤΠΕ.

10



- Τα σημαντικότερα προβλήματα:
- Εκπαίδευσης
 - Υποστελέχωσης
 - Απουσίας κατανόησης των σύγχρονων εργαλείων
 - Δυσκολία αξιοποίησης και εφαρμογή νέων τεχνολογιών.
 - Απουσία σχετικής εμπειρίας.



Καυστέρηση και μη ομαλή χρήση εναλλακτικών μέσων και τρόπων αξιοποίησης των παρεχόμενων δυνατοτήτων της τεχνολογίας.

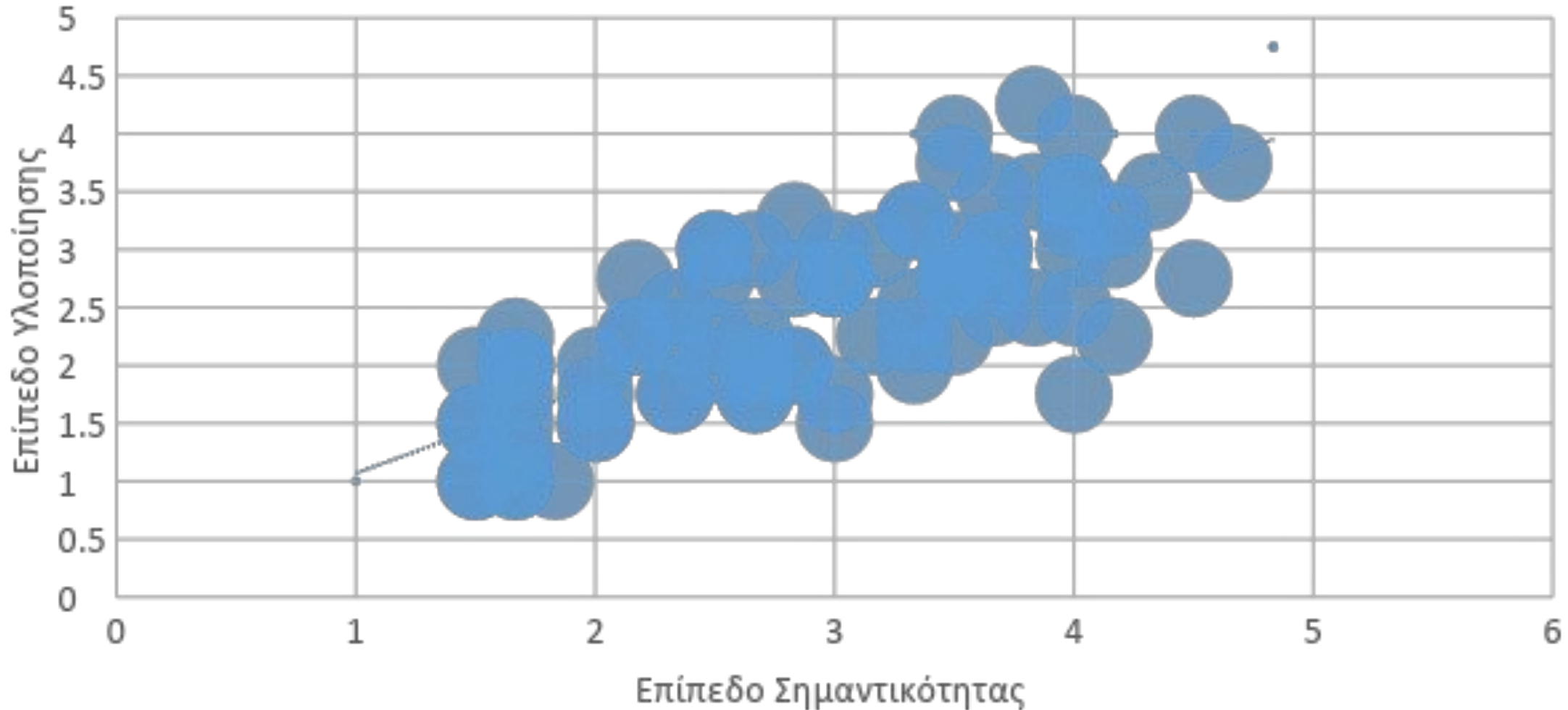
Ένταση των παραγόντων, δυσκολιών ή εμποδίων, που αντιμετωπίζουν οι σύγχρονοι Δήμοι και δυσχεραίνουν τις επενδύσεις σε δράσεις προς τη μετάβαση τους σε μια «Ευφυή πόλη». (N=180)

Βαθμός Υλοποίησης

1) Θετική σχέση μεταξύ των επιπέδων υλοποίησης και Σημαντικότητας των Έξυπνων Έργων και επενδύσεων

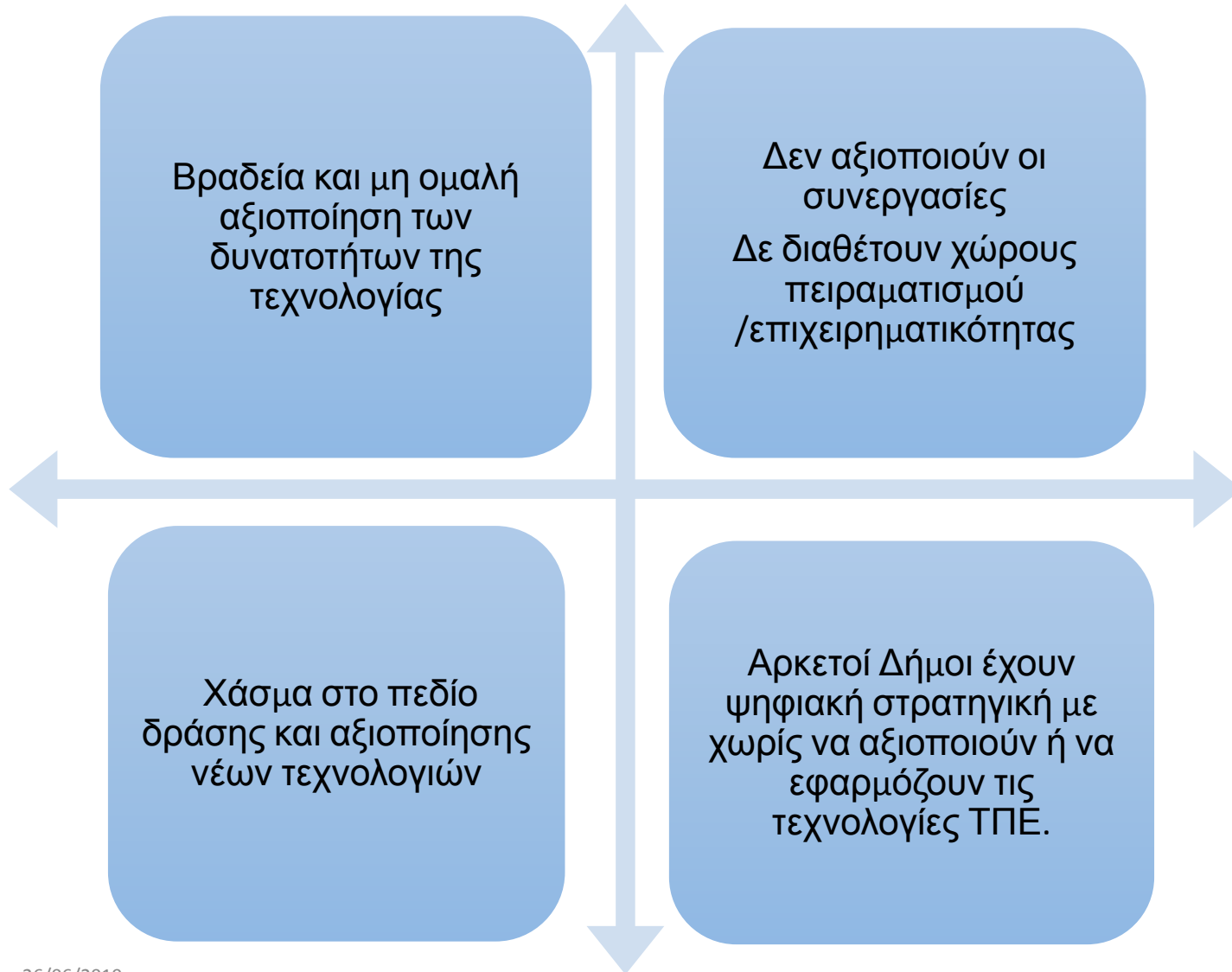
11

2) Ύπαρξη Ψηφιακής στρατηγικής δε σημαίνει και Υψηλό βαθμό υλοποίησης έργων



Συμπεράσματα

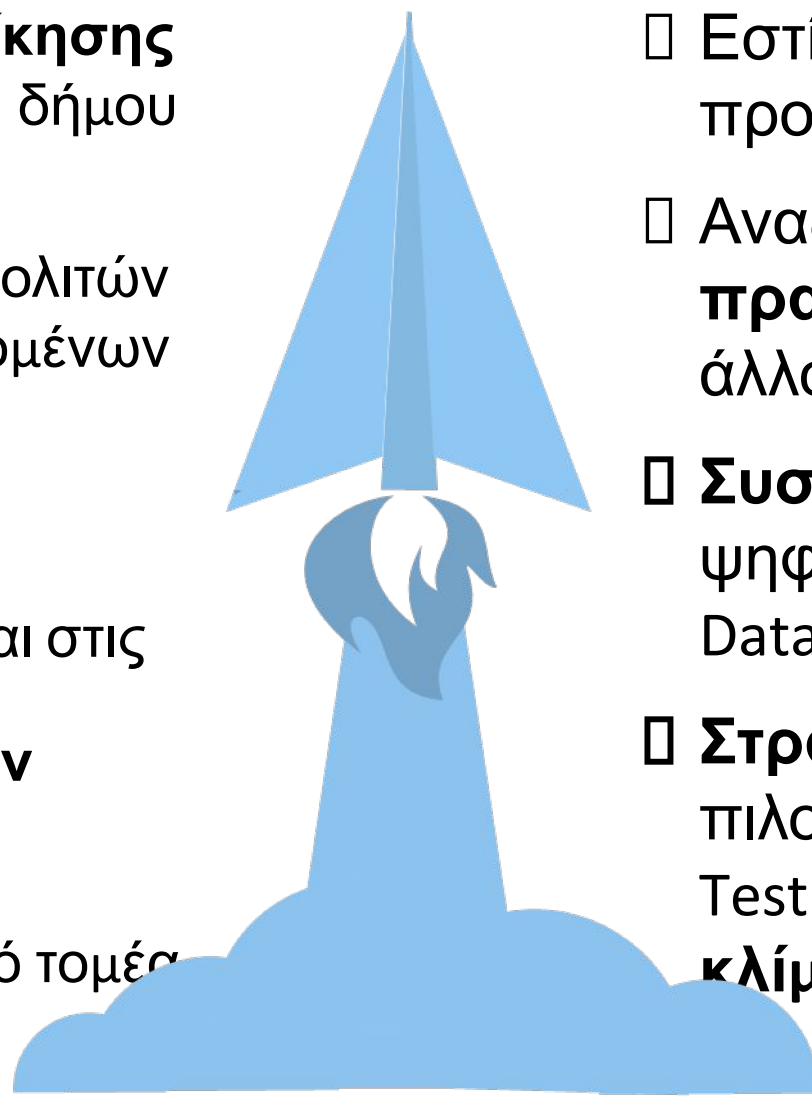
Η γενική εικόνα των αποτελεσμάτων



Οι ιδιαιτερότητες των Ελληνικών Δήμων

- ✓ Κάθε Δήμος έχει φυσικά και νοητά όρια που πλαισιώνει ένα σύνολο ποικίλων υπηρεσιών και φορέων
- ✓ Κάθε Δήμος μπορεί να συμμετέχει σε συνεργασίες διαδραματίζοντας κάθε φορά και έναν διαφορετικό ρόλο

- Αλλαγή του **μοντέλου διοίκησης** μιας πόλης & του ρόλου του δήμου στην κοινωνία
- **Ενεργή συμμετοχή** των πολιτών και των λοιπών ενδιαφερομένων μελών
 - Ανάπτυξη της **Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας**
 - Ανοικτότητα στα δεδομένα και στις διαδικασίες
 - **Ανοικτές βάσεις δεδομένων**
 - **Ανοικτή διακυβέρνηση**
 - **Διάθεση δεδομένων για αξιοποίηση** από τον ιδιωτικό τομέα



- Εστίαση στις **τοπικές ανάγκες**, προτεραιότητες & πλεονεκτήματα
- Αναζήτηση **βέλτιστων πρακτικών** (τι έχουν κάνει οι άλλοι;)
- **Συστηματική επένδυση** στις ψηφιακές υποδομές και στα Big Data
- **Στρατηγική μετάβαση** των πιλοτικών εφαρμογών (Beta Testing) σε **έργα μεγάλης κλίμακας** (Big Scale Projects).

Επίπεδο Φορέων Διαμόρφωσης Πολιτικής

Προτάσεις Πολιτικής

14

Ενθάρρυνση της συνεργασίας των δήμων με πανεπιστήμια / ερευνητικά ιδρύματα (μέσω χρηματοδοτικών εργαλείων κτλ.)



Οργάνωση δράσεων για τη βελτίωση της οργανωσιακής κουλτούρας ως προς τις ΤΠΕ.



Προγράμματα ενίσχυσης των ψηφιακών δεξιοτήτων των εργαζομένων



Ενδυνάμωση των δήμων με υψηλά καταρτισμένα στελέχη



Εκπόνηση & υλοποίηση κεντρικού ολοκληρωμένου σχεδίου για την ανάπτυξη-ενίσχυση της οργανωσιακής ικανότητας ολοκλήρωσης της πληροφορίας/διαδικασιών



ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ

Στοιχεία Επικοινωνίας:

Γεώργιος Σιώκας

Email: george.siokas@gmail.com

Τηλέφωνο: 210-772-3200

LinkedIn: [George Siokas](#)

Ιστοσελίδα: www.liee.ntua.gr

